

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL - LOTERIA



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/25- COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

A C T I V O

ACTIVO CORRIENTE

	<u>Año 2025</u>	<u>Año 2024</u>
Disponibilidades (nota 1)	68.960.051.945,92	34.540.360.231,23
Créditos (nota 2)	107.105.348.932,15	58.285.284.817,95
Previsión para Incobrables (nota 3)	-116.665,03	-116.665,03
Bienes de Cambio (nota 4)	20.620.170,00	3.899.250,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	176.085.904.383,04	92.829.427.634,15

ACTIVO NO CORRIENTE

Bienes de Uso (nota 5)	140.695.224,73	41.110.992,80
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	140.695.224,73	41.110.992,80

TOTAL ACTIVO	176.226.599.607,77	92.870.538.626,95
---------------------	---------------------------	--------------------------

P A S I V O

PASIVO CORRIENTE

	<u>Año 2025</u>	<u>Año 2024</u>
Gastos en Personal (nota 1)	548.848.001,38	625.838.754,77
Proveedores (nota 2)	7.668.132.305,18	3.978.055.243,53
Deuda por explotación de Juegos (nota 3)	53.773.230.242,34	24.208.182.191,72
Transferencias a Pagar (nota 4)	932.696.688,12	708.671.979,43
Contribuciones a Pagar (nota 5)	7.468.211.436,69	5.745.237.164,31
Deudas Fiscales (nota 6)	4.404.699.420,84	1.807.041.747,27
Otras Cuentas por Pagar (nota 7)	1.381.502,89	732.971,47
Otros Pasivos (nota 8)	104.349.154,43	67.206.553,28
TOTAL PASIVO CORRIENTE	74.901.548.751,87	37.140.966.605,78

PASIVO NO CORRIENTE

Reservas (nota 9)	3.384.841.116,63	1.503.158.779,09
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	3.384.841.116,63	1.503.158.779,09

TOTAL PASIVO	78.286.389.868,50	38.644.125.384,87
---------------------	--------------------------	--------------------------

PATRIMONIO

Result. del Ejerc. no Asig. (nota 1)	87.171.281.109,99	48.887.022.360,71
Fdo. Común Q.-6 y Brinco (Anexo 13)		
(nota 2)	10.763.552.666,92	5.340.035.404,56
Rtdos. No Comp. p/Dist. Utilid. (nota 3)	5.375.962,36	-644.523,19
TOTAL PATRIMONIO	97.940.209.739,27	54.226.413.242,08

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	176.226.599.607,77	92.870.538.626,95
----------------------------------	---------------------------	--------------------------

SANTA FE

19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

C.P.N. MARIANA PASCUAL
a/c Dirección Gral. Tesorería
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ESTADO DE RESULTADOS

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/2025 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR

	<u>Año 2025</u>	<u>Año 2024</u>
Recaudación Juegos de Azar de la C.A.S.(Anexo 1 a 4)	430.991.382.930,07	237.243.358.174,40
<u>Menos:</u>	<u>-375.862.524.332,11</u>	<u>-204.928.600.960,87</u>
Comisiones Agentes Oficiales (Anexo 1 a 4)	68.344.616.085,71	37.681.262.093,02
Premios (Anexo 1 a 4)	269.293.470.532,44	146.450.854.721,42
Premios Especiales (Anexo 1 a 4)	36.342.755.376,42	20.005.114.145,79
Fondo de Reserva Juego Quiniela (Anexo 2)	1.881.682.337,54	791.370.000,64
SUBTOTAL	55.128.858.597,96	32.314.757.213,53
<u>Más:</u>		
Otros Ingresos Juegos de Azar C.A.S. (Anexos 1 a 4)	11.663.092.336,78	5.736.149.173,94
Premios Prescriptos (Anexo 1 a 4)	1.915.938.701,76	1.020.969.769,30
Pozo para Premios Especiales (Anexo 2)	329.938.900,00	119.225.025,00
Otros Ingresos Quini 6 (Anexo 3)	9.257.185.014,88	4.503.191.480,72
Serv. Administr. Cobrados Brinco (Anexo 4)	160.029.720,14	92.762.898,92
- Utilidad Juegos de Azar de la C.A.S. (Anexo 1 a 4)	66.791.950.934,74	38.050.906.387,47
- Utilidad Otros Juegos (Anexo 5 a 8)	1.036.211.284,57	533.657.531,44
- Recaudación Bruta Explotación Casinos (Anexo 9)	36.346.947.512,42	21.789.672.740,06
- Resultado Bruto Explotación JOL (Anexo 10)	18.504.189.241,92	9.346.365.110,69
RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN JUEGOS	122.679.298.973,65	69.720.601.769,66
- Ingresos Varios (Nota Nro.1)	152.295.255,79	96.101.058,98
<u>Menos:</u>		
Gastos de Administración	-35.660.313.119,45	-20.929.680.467,93
Remuneraciones al Personal	9.824.012.044,16	6.853.899.569,61
Bienes de Consumo	138.959.854,52	109.306.942,09
Servicios No Personales	25.693.341.220,77	13.964.673.956,23
Transferencias Sector Privado - A.L.E.A.	4.000.000,00	1.800.000,00
RESULTADO FINAL	87.171.281.109,99	48.887.022.360,71

SANTA FE, 19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

C.P.N. MARIANA PASCUALONI
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 1 - LOTERÍA

31/12/2025

RECAUDACIÓN

1.262.956.125,09

1.262.956.125,09

Menos:

- 961.990.125,42

Comisiones Agentes Oficiales

217.471.950,42

Premios

744.518.175,00

Premios Especiales

—

Más:

Premios Prescritos

23.637.750,00

23.637.750,00

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN LOTERÍA

324.603.749,67

SANTA FE,

19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTEL
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

COPY: SHERINA PASCUAL
a/c. Dirección Dist. Telemundo 8-
C.A.S. - Lotería de Santo



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 2 - QUINIELA

31/12/2025

RECAUDACIÓN

260.111.582.896,00

Menos:

-218.170.058.814,18

Comisiones Agentes Oficiales	57.603.224.898,76
Premios	158.624.556.042,88
Premios Especiales	60.595.535,00
Fondo de Reserva de Quiniela	<u>1.881.682.337,54</u>

Más:

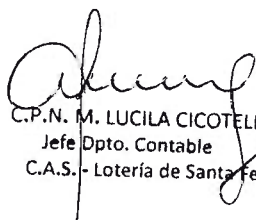
1.707.820.142,75

Premios Prescriptos	1.377.881.242,75
Pozo para Premios Especiales	<u>329.938.900,00</u>

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN QUINIELA

43.649.344.224,57

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SABRINA PASCUALONI
as Dirección Gral. Licencia y Tránsito
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 2 - 1 QUINIELA

31/12/2025

RECAUDACIÓN

222.891.826.218,00

Menos:

- 186.534.232.718,07

Comisiones Agentes Oficiales 49.339.748.864,76

Premios 135.589.502.768,06

Fondo de Reserva de Quiniela 1.604.981.085,25

Más:

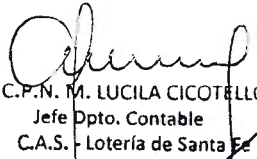
1.233.354.135,48

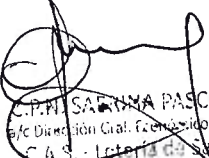
Premios Prescriptos 1.233.354.135,48

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN QUINIELA

37.590.947.635,41

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SABINA PASCUALÓN
E/c Dirección Gral. Ejecución Financiera
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 2 - 2 QUINIELA POCEADA FEDERAL

31/12/2025

RECAUDACIÓN

552.032.900,00 552.032.900,00

Menos:

- 726.643.320,37

Comisiones Agentes Oficiales 120.687.970,37

Premios 545.359.815,00

Premios Especiales 60.595.535,00

Más:

332.104.837,84

Premios Prescritos 2.165.937,84

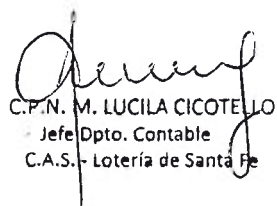
Pozo para Premios Especiales 329.938.900,00

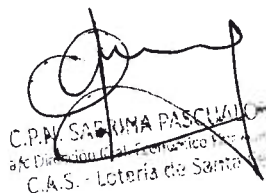
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN QUINIELA - POCEADA FEDERAL

157.494.417,47

SANTA FE,

19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SARINA PASCUAL
a/c Dirección del Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 2 - 3 QUINIELA EXPRES

31/12/2025

RECAUDACIÓN

36.667.723.778,00

Menos:

- 30.909.182.775,74

Comisiones Agentes Oficiales 8.142.788.063,63

Premios 22.489.693.459,82

Fondo de Reserva Quiniela Expres 276.701.252,29

Más:

142.361.169,43

Premios Prescriptos 142.361.169,43

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN QUINIELA EXPRES

5.900.902.171,69

SANTA FE,

19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

C.P.N. SARRINA PASCUALON
a/c Dirección Gral. Económico y Hacienda
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 3 - JUEGO QUINI 6

31/12/2025

RECAUDACIÓN

165.580.736.596,44

Recaudación Santa Fe	45.972.271.082,94
Pozo para Premios Pcias.	<u>119.608.465.513,50</u>

Menos:

-153.099.547.629,57

Comisiones Agentes Oficiales	10.222.433.988,57
Premios	107.313.883.740,14
Premios Especiales	<u>35.563.229.900,86</u>

Más:

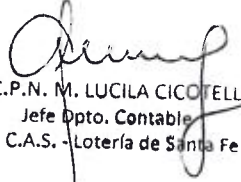
9.732.746.612,61

Premios Prescriptos	475.561.597,73
Arancel Quini-6	2.483.024.280,00
Serv. Administr. Cobrados Quini-6	<u>6.774.160.734,88</u>

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN QUINI 6

22.213.935.579,48

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLI
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. GABRIELA PASCUALONI
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 4 - JUEGO BRINCO

31/12/2025

RECAUDACIÓN

4.036.107.312,54

Recaudación Santa Fe	1.353.763.980,00
Pozo para Premios	<u>2.682.343.332,54</u>

Menos:

-3.630.927.762,94

Comisiones Agentes Oficiales	301.485.247,96
Premios	2.610.512.574,42
Premios Especiales	<u>718.929.940,56</u>

Más:

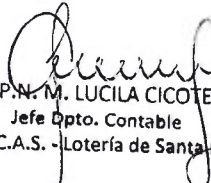
198.887.831,42

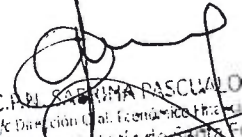
Premios Prescriptos	38.858.111,28
Serv. Administr. Cobrados Brinco	<u>160.029.720,14</u>

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN BRINCO

604.067.381,02

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.N. BARBARA PASCUAL
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 5 - LOTO PLUS Y LOTO 5 PLUS

31/12/2025

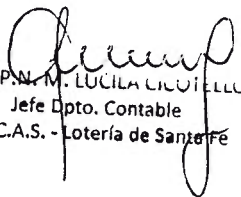
RECAUDACIÓN

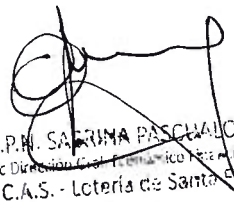
	2.466.811.249,00	2.512.052.722,80
<u>Menos:</u>	45.241.473,80	
		-2.071.332.190,41
Comisiones Agentes Oficiales	421.540.127,61	
Comisiones LotBa.	<u>1.649.792.062,80</u>	
<u>Más:</u>		<u>517.034.507,43</u>
Premios Prescriptos	7.698.128,14	
Arancel Loto Plus	362.149.477,20	
Fondo Asistencial	<u>147.186.902,09</u>	

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN LOTO PLUS Y LOTO 5 PLUS

957.755.039,82

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICCIULLI
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SABRINA PASCUALONI
a/c Dirección Gral. Administrativo y Financiera
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 6 - LOTERÍA CÓRDOBA

31/12/2025

RECAUDACIÓN

35.537.472,00 35.537.472,00

Menos:

- 19.565.629,00

Comisiones Agentes Oficiales

19.010.356,00

Gastos por Venta de billetes

555.273,00

Más:

Premios Prescriptos

4.218.299,75

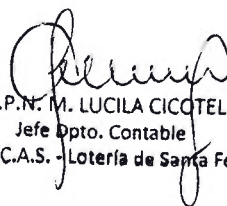
4.218.299,75

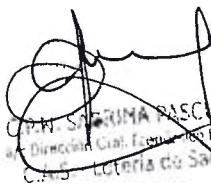
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN LOTERÍA CÓRDOBA

20.190.142,75

SANTA FE,

19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Opto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SUSANA PASCUALONI
Dir. Dirección Gral. Explotación Loterías
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 7 - BINGOS - Otras Jurisdicciones

31/12/2025

RECAUDACIÓN

233.160.078,42

233.160.078,42

Menos:

-202.291.176,42

Costo Venta Bingos

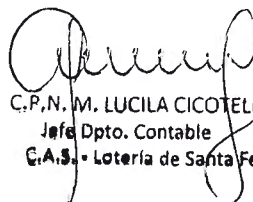
202.291.176,42

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN BINGOS

30.868.902,00

SANTA FE,

19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SABRINA PASCUALON
a/c Dirección Gral. Contable y Hacienda
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 8 - JUEGOS INSTANTÁNEOS

31/12/2025

RECAUDACIÓN

105.576.280,00

Venta cupones IJAN	95.011.200,00
Venta cupones Misiones	10.565.080,00

Menos:

-78.179.080,00

Costo Cupones Vendidos IJAN	69.738.480,00
Costo Cupones Vendidos Misiones	8.440.600,00

RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN JUEGOS INSTANTANEOS

27.397.200,00

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SABRINA PASCUALONI
Asistente Dirección de Lotería de Santa Fe
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 9 - CASINOS

31/12/2025

RECAUDACIÓN

36.346.519.993,05

Canon Casino Melincué S.A.	3.499.728.383,99
Canon Casino Santa Fe S.A.	10.278.879.987,99
Canon Casino Rosario S.A.	<u>22.567.911.621,07</u>

Mas:

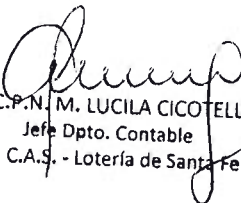
427.519,37

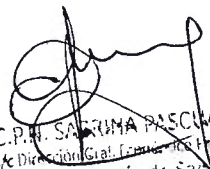
Compromisos no efectivizados	427.519,37
------------------------------	------------

RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN CASINOS

36.346.947.512,42

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SANTIAMA PASQUALON
a/c Dirección Gral. Contable y Hacienda
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO 10 - JUEGO ONLINE

31/12/2025

RECAUDACIÓN

18.496.713.531,21

Canon ON LINE Casino Santa Fe S.A.

8.501.647.174,82

Canon ON LINE Casino Rosario S.A.

9.995.066.356,39

Mas:

7.475.710,71

Compromisos no efectivizados JOL

7.475.710,71

RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN JUEGO ONLINE

18.504.189.241,92

SANTA FE, 19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

C.P.M. S. SERINA PASCUALON
a/c: Dirección Gral. Fomento Económico
C.A.S. - Lotería de Santa



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE-LOTERÍA
RECURSOS Y GASTOS DERIVADOS DE LA APLICACIÓN DEL ARTÍCULO TERCERO DE LA LEY N° 25917

ANEXO 11 - AGENCIAS COMERCIALES

31/12/25

Recaudado de Agencias Comerciales 533.667.330,00

Menos

Gastos a Pagar por Cuenta de Agentes Comerciales -533.667.330,00

SALDO AGENCIAS COMERCIALES AI 31/12/2025 0,00

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Opto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. MARINA PASCUALONI
a/c Dirección C.A.S. Lotería de Santa Fe
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE-LOTERÍA
RECURSOS Y GASTOS DERIVADOS DE LA APLICACIÓN DEL ARTÍCULO TERCERO DE LA LEY N° 25917

ANEXO 12 - TRANSFERENCIAS PARA ATENDER GASTOS DE A.L.E.A.

31/12/25

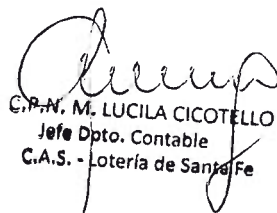
Recaudado por Sorteos Federal de A.L.E.A. 914.407.771,11

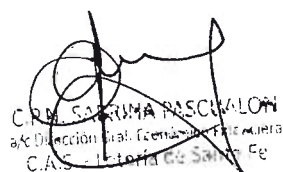
Menos

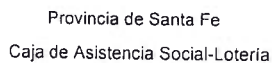
Gastos por Cuenta de A.L.E.A. -914.407.771,11

SALDO TRANSFERENCIAS PARA ATENDER GASTOS DE A.L.E.A. 0,00

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SABRINA PASCUALONI
B/C Dirección Gral. Contable y Financiera
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



ANEXO 13 - TRANSFERENCIAS PARA ATENDER EROGACIONES
POR CUENTA DE TERCEROS

Recaudado de Entes Adherentes	1.416.302.802,32
-------------------------------	------------------

Gastos por Cuenta Entes Adherentes	-1.416.302.802,32
------------------------------------	-------------------

0,00

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

CAROLINA PASCUON
a/c Dirección Gen. de Cultura y Recreación
C.A.S. - Instituto de Salud Co



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE-LOTERÍA
RECURSOS Y GASTOS DERIVADOS DE LA APLICACIÓN DEL ARTÍCULO TERCERO DE LA LEY N° 25917

ANEXO 14- FONDO COMÚN QUINI-6 Y BRINCO

31/12/25

TOTAL RECURSOS DE FONDO COMÚN	22.633.807.137,37
RECAUDACIÓN DE SANTA FE	3.980.346.046,55
RECAUDACIÓN DE OTRAS PROVINCIAS	<u>18.653.461.090,82</u>
<u>Menos</u>	
Gastos Publicidad de Fondo Común Quini 6 y Brinco y Otros Gtos.	<u>-11.870.254.470,45</u>
SALDO FONDO COMÚN	<u><u>10.763.552.666,92</u></u>

SANTA FE, 19 MAR 2026


CP.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SILVIA PASCUALONI
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

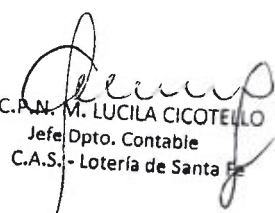
CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

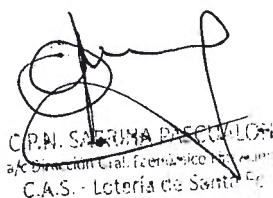
Nota Nro. 1 - Ingresos Varios

Año 2025

LotBa - Distribuc.Uilidades Q.6	20.764.384,21
Compromisos No Efectivizados	27.572.219,45
Resultados Varios	720.761,94
Intereses Cobrados	85.309.890,19
Canon Rifa Bingos Temporarios y/o Eventuales	17.928.000,00
TOTAL RECURSOS VARIOS	<u>152.295.255,79</u>

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. GABRIELA PASCUALONI
a/c Dirección Gral. Administrativa
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO DEL ESTADO DE RESULTADOS AL 31/12/25

1 - Para distribución según Leyes Nros. 10520 y 10554

- Recaudación Juegos de Azar de la C.A.S.(Anexo 1 a 4) 430.991.382.930,07

Menos:

Comisiones Agentes Oficiales (Anexo 1 a 4)	68.344.616.085,71	-375.862.524.332,11
Premios (Anexo 1 a 4)	269.293.470.532,44	
Premios Especiales (Anexo 1 a 4)	36.342.755.376,42	
Fondo de Reserva Juego Quiniela (Anexo 2)	1.881.682.337,54	

SUBTOTAL 55.128.858.597,96

Más:

11.663.092.336,78

Premios Prescriptos (Anexo 1 a 4)	1.915.938.701,76
Pozo para Premios Especiales (Anexo 2)	329.938.900,00
Otros Ingresos Quini 6 (Anexo 3)	9.257.185.014,88
Serv. Administr. Cobrados Brinco (Anexo 4)	160.029.720,14

- Utilidad Juegos de Azar de la C.A.S. (Anexo 1 a 4) 66.791.950.934,74

- Utilidad Otros Juegos (Anexo 5 a 8) 1.036.211.284,57

RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN JUEGOS 67.828.162.219,31

- Ingresos Varios (Nota Nro.1) 152.295.255,79

Menos:

Gastos de Administración	-30.325.245.257,23
Remuneraciones al Personal	6.360.046.445,20
Bienes de Consumo	98.088.815,31
Servicios No Personales	23.863.109.996,72
Transferencias Sector Privado - A.L.E.A.	4.000.000,00

RESULTADO FINAL 37.655.212.217,87

SANTA FE, 19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

C.P.N. SAGRINA PASCUAL ON
a/c Dir. Contable y Finanzas
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO DEL ESTADO DE RESULTADOS AL 31/12/25

2 - Para distribución según Ley Nro. 11998 y modificatoria

- Recaudación Casinos y Bingos (Anexo 9)		36.346.519.993,05
<u>Mas</u>		427.519,37
Compromisos no efectivizados	427.519,37	
RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN JUEGOS		36.346.947.512,42
<u>Menos:</u>		-3.574.558.502,48
Gastos de Administración		
Remuneraciones al Personal	3.367.299.161,67	
Bienes de Consumo	31.578.090,67	
Servicios No Personales	175.681.250,14	
RESULTADO FINAL		32.772.389.009,94

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. SAGRARA PASCUALONI
Jefe Dirección Gral. Fomento Económico
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ANEXO DEL ESTADO DE RESULTADOS AL 31/12/25

2 - Para distribución según Ley Nro. 14.235

- Recaudación Juego Online (Anexo 10)		18.496.713.531,21
<u>Mas</u>		7.475.710,71
Compromisos no efectivizados	7.475.710,71	
RESULTADO BRUTO EXPLOTACIÓN JUEGOS		18.504.189.241,92
<u>Menos:</u>		
Gastos de Administración		-1.760.509.359,74
Remuneraciones al Personal	96.666.437,29	
Bienes de Consumo	9.292.948,54	
Servicios No Personales	1.654.549.973,91	
RESULTADO FINAL		16.743.679.882,18

SANTA FE, 19 MAR 2026

C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe

C.P.N. SARA MA PASCUALON
a/c Dirección Cont. Externas y Finanzas
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

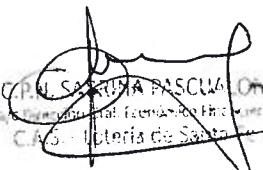
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio anual finalizado el 31-12-25 comparativo con el ejercicio anterior

Concepto	Resultados No Computables para la Distribución de Utilidades	Resultados No Asignados	Total Patrimonio Neto	
			2025	2024
Saldos al 31/12/2024	-644.523,19	54.227.057.765,27	54.226.413.242,08	17.567.501.331,22
Muebles y Útiles Adquiridos en el ejercicio 2024	41.755.516,00		41.755.516,00	2.403.146,00
Muebles y Útiles Adquiridos con Afectación del Fondo Común Quini-6				
Bajas Bienes de Uso del Ejercicio	-22,00		-22,00	-29,00
Amortización Bienes de Uso del Ejercicio	-35.735.008,45		-35.735.008,45	-10.599.153,40
Resultados No Asignados Ejercicio Anteriores		-48.887.022.360,71	-48.887.022.360,71	-15.954.007.021,28
Saldo Fondo Común Q.-6 y Brinco al 31/12/24		-5.340.035.404,56	-5.340.035.404,56	-1.605.942.796,73
Resultados No Asignados del Ejercicio		87.171.281.109,99	87.171.281.109,99	48.887.022.360,71
Saldo Fondo Común Q.-6 y Brinco al 31/12/25		10.763.552.666,92	10.763.552.666,92	5.340.035.404,56
Saldos al 31/12/2025	5.375.962,36	97.934.833.776,91	97.940.209.739,27	54.226.413.242,08

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

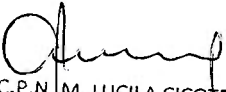
CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

ESTADO DE FLUJO DE FONDOS

Por el Ejercicio Anual Finalizado el 31/12/25 Comparativo con el Ejercicio Anterior

Variaciones de Fondos	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
Fondos al Inicio del Ejercicio	-34.540.215.231,23	-16.182.858.511,16
Fondos al Cierre del Ejercicio	<u>68.959.511.945,92</u>	<u>34.540.215.231,23</u>
Aumento Neto de Fondos	34.419.296.714,69	18.357.356.720,07
Causas de las Variaciones de Fondos		
Actividades Operativas		
Cobros por Explotación de Juegos	254.244.842.385,16	135.867.247.453,12
Pagos a Proveedores de Bienes y Servicios	-34.205.852.524,25	-17.640.544.996,58
Pagos al Personal y Cargas Sociales	-9.888.315.352,27	-6.482.312.683,86
Pagos por Administración de Juegos	-87.850.026.625,61	-47.081.165.253,67
Pagos por Cuentas de Terceros	-2.792.388.301,80	-1.340.913.204,71
Pagos por Distribución de Utilidades	-85.088.962.866,54	-44.964.604.594,23
Sistema Visa Folta - Combustibles	0,00	-350.000,00
Flujo Neto de Fondos Generados por las Actividades Operativas	34.419.296.714,69	18.357.356.720,07
Aumento Neto de Fondos	34.419.296.714,69	18.357.356.720,07

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. S. MARINA PASCUALONI
a/c Dirección Gral. de Asistencia Social y Recreación
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

Hoja 1

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/25

ACTIVO

1 DISPONIBILIDADES

68.960.051.945,92

1.1	Fondo Fijo Santa Fe	
1.2	Fondo Fijo Rosario	495.000,00
1.3	Fondo Fijo Premios	30.000,00
1.4	Fondo Fijo Premios Rosario	5.000,00
1.5	Banco Cuentas Corrientes	10.000,00
		<u>68.959.511.945,92</u>

2 CRÉDITOS

107.105.348.932,15

2.1	Deudores Multijuego		3.457.068.763,17
	Deudores Casinos		3.383.341.228,82
2.3	Deudores Ley 14.235		1.826.212.395,64
2.4	Deudores en Gestión Judicial		116.665,03
2.5	Deudores Provincias		11.312.401.939,66
2.6	Premios por Cobrar Juegos Instantáneos.		2.857.353,87
2.7	Anticipo a Corto Plazo		<u>87.035.961.847,61</u>
2.7.1	Anticipo Distribución de Utilidades		
2.7.1.1	Minist. Des. Soc. - Fo.Pro.De.	826.249.903,52	
2.7.1.2	Municipalidad de Santa Fe	1.057.029.863,11	
2.7.1.3	Municipalidad de Rosario	2.114.059.726,20	
2.7.1.4	Munic.de 2da. Cat. y Comunas	2.114.059.726,22	
2.7.1.5	Ministerio de Salud	15.731.059.327,54	
2.7.1.6	Ministerio de Educación	12.584.847.462,03	
2.7.1.7	Ministerio de Cultura	3.146.211.865,51	
2.7.1.8	Municip. y Comunas Casinos	3.273.173.000,98	
2.7.1.9	Ministerio de Desarrollo Productivo	1.636.586.500,50	
2.7.1.10	Minis. Iguald y Des. Humano - Discapacidad	1.309.269.200,40	
2.7.1.11	C.U.D.A.I.O. - Casinos	1.309.269.200,40	
2.7.1.12	Minis. Iguald y Des. Humano - Minoridad	1.309.269.200,40	
2.7.1.13	Min. Gob. E Inov. Pública - Bomberos Vol.	981.951.900,30	
2.7.1.14	Minist.Trab.-L. 5110-Casinos	22.584.893.706,86	
2.7.1.15	Lab Medic SE - Casinos	327.317.300,10	
2.7.1.16	APRECOD - Ley 14.235 - M. Igualdad y Desarrollo	8.365.356.981,79	
2.7.1.17	Prog. Prov. Seg. Event. Dep. - Min. Seguridad Ley	1.673.071.396,35	
2.7.1.18	Ley 14.235 - Ministerio de Educación	1.673.071.396,35	
2.7.1.19	Ley 14.235 - Ministerio de Salud	1.673.071.396,35	
2.7.1.20	Fo.Pro.De - Ley 14.235	1.673.071.396,35	
2.7.1.21	Ley 14.235 - Min. Igualdad y Desarrollo Humano	1.673.071.396,35	
2.7	Otros Créditos		<u>87.388.738,45</u>
2.7.1	Telepeaje	4.500,00	
2.7.2	Anticipo de Gastos a Rendir	65.000,00	
2.7.3	Visa Flota - Combustible	2.000.479,99	
2.7.4	Credit. Contr. Pub. 19	<u>85.318.758,46</u>	

[Handwritten signature]



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

Hoja 2

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

3 PREVISIÓN PARA INCOBRABLES

-116.665,03

4 BIENES DE CAMBIO

20.620.170,00

4.1 Cupones I, P, L, y C. Misiones

6.718.650,00

4.2 Cupones IJAN

13.901.520,00

5 BIENES DE USO

140.695.224,73

5.1 Edificios e Instalaciones

1.662.758,88

5.2 Terrenos

1.919.207,89

5.3 Maquinarias y Equipos

1.926.205,82

5.4 Muebles y Útiles

47.192.612,82

5.5 Rodados

147.895.337,91

Menos: Amortizaciones Acumuladas

59.900.898,59

[Handwritten signature]



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

Hoja 3

PASIVO

1 GASTOS EN PERSONAL

548.848.001,38

1.1	Remuneraciones a Pagar	469.346.022,52
1.2	Retenciones y Aportes a Pagar	79.501.978,86

2 PROVEEDORES

7.668.132.305,18

2.1	Gtos a Pagar por Cta. de 3ros.	188.228.049,08
2.2	Publicidades y Otros Gtos. a Pagar	3.742.264.469,27
2.3	Gastos a Pagar	3.737.149.786,83
2.4	Gtos. a/Pg. p/C. 3° C.A.N.R.	490.000,00

3 DEUDAS POR EXPLOTACIÓN DE JUEGOS

53.773.230.242,34

3.1	Premios de Lotería a Pagar	57.232.650,00
3.2	Aciertos de Quiniela a Pagar	6.000.000,00
3.3	Aciertos de Quini-6 a Pagar	8.152.786.647,65
3.4	Fondo Quini-6 para Premios Especiales	45.054.972.696,41
3.5	Aciertos de Brinco a Pagar	127.789.372,93
3.6	Fondo Brinco para Premios Especiales	21.944.720,66
3.7	Aciertos Q. Poceada Federal a Pagar	28.651.775,81
3.8	Premios Espec. Q. Poceada Federal a Pagar	146.603.892,30
3.9	Aciertos Loto Plus a Pagar	7.376.959,81
3.10	LotBa. Loto Plus a Pagar	86.729.413,82
3.11	LotBa. Loto 5 Plus a Pagar	846.271,83
3.12	Cordoba a Pagar	32.634.488,22
3.13	Lotería Chaqueña	17.422.866,80
3.14	Cupones a Pagar	32.238.486,10
3.13.1	Cupones Juegos Instantáneos	22.503.234,00
3.13.2	Cupones Bingos	9.735.252,10

4 TRANSFERENCIAS A PAGAR

932.696.688,12

4.1	Municipalidades 2da. Categoría y Comunas	244.799.257,38
4.2	Municipalidad de Santa Fe	122.399.628,69
4.3	Municipalidad Rosario	244.799.257,35
4.4	Municipalidades y Comunas - Casinos	291.544.131,54
	Lab. Medicinales S.E. - Casinos	29.154.413,16

uf
f
X



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

Hoja 4

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

5 CONTRIBUCIONES A PAGAR

7.468.211.436,69

5.1	Ministerio Salud	1.854.066.461,05
5.2	Ministerio Educación	1.483.253.168,84
5.3	Ministerio de Cultura	370.813.292,21
5.4	Minst. Des. Soc. - Fo. Pro. De.	95.509.561,00
5.5	Ministerio de Desarrollo Productivo	145.772.065,79
5.6	Minis. Iguald y Des. Humano - Discapacidad	116.617.652,63
5.7	C.U.D.A.I.O. - Casinos	116.617.652,63
5.8	Minis. Iguald y Des. Humano - Minoridad	116.617.652,63
5.9	Min. Gob. E. Inov. Pública - Bomberos Vol.	87.463.239,47
5.10	Minist.de Trabajo - Ley 5110 - Casinos	2.011.654.507,81
5.11	APRECOD - Ley 14.235 - M. Igualdad y Desarrollo Humano	534.913.091,33
5.12	Prog. Prov. Seg. Event. Dep. - Min. Seguridad Ley 14.235	106.982.618,26
5.13	Ley 14.235 - Ministerio de Educación	106.982.618,26
5.14	Ley 14.235 - Ministerio de Salud	106.982.618,26
5.15	Fo.Pro.De - Ley 14.235	106.982.618,26
5.16	Ley 14.235 - Min. Igualdad y Desarrollo Humano	106.982.618,26

6 DEUDAS FISCALES

4.404.699.420,84

6.1	D.G.I. Ley Nro. 20630	4.180.744.206,33
6.2	A.P.I. Impuesto de Sellos	6.301.466,20
6.3	A.P.I. Impuesto Ingresos Brutos	156.504.030,99
6.4	D.G.I. Impuesto a las Ganancias	49.899.055,43
6.5	Ley 11264 - C.U.D.A.I.O	11.250.661,89

7 OTRAS CUENTAS POR PAGAR

1.381.502,89

7.1	Ingresos de Banco a Imputar	1.381.502,89
-----	-----------------------------	--------------

8 OTROS PASIVOS

104.349.154,43

8.1	Otros Pasivos	85.318.755,46
8.2	DGI retenciones a Confirmar Quni 6, Brinco, Loto Plus, TV Bingo B y L. Cordoba	19.030.398,97

9 RESERVAS

3.384.841.116,63

9.1	Fondo Reserva Quiniela	3.384.841.116,63
-----	------------------------	------------------

up
X



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

CAJA DE ASISTENCIA SOCIAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE - LOTERÍA

Hoja 5

PATRIMONIO

1 RESULTADOS DEL EJERCICIO NO ASIGNADOS

87.171.281.109,99

1.1 Utilidad Neta s/Ejecución Presupuestaria
Más: Aumento Patrimonio Físico

87.035.961.847,61
135.319.262,38

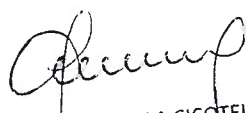
2 FONDO COMÚN QUINI- 6 Y BRINCO (Anexo 13)

10.763.552.666,92

3 RTDOS. NO COMPUTABLES PARA LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

5.375.962,36

SANTA FE, 19 MAR 2020


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.N. PATRICIA PASCUALONI
Jefe Dirección Contable y Financiera
C.A.S. - Lotería de Santa Fe



Provincia de Santa Fe
Caja de Asistencia Social-Lotería

ANEXO 1 - BIENES DE USO 2025

RUBROS	VALOR AL INICIO	AUMENTOS		DISMINUCION	VALOR AL CIERRE EJERCICIO	AMORTIZACIONES				NETO
		Por Compra	Actualización			ACUMULADAS AL INICIO EJERCICIO	BAJAS	DEL EJERCICIO	ACUMULADAS AL CIERRE EJERCICIO	
EDIFICIOS	1.662.758,88	-	-	-	1.662.758,88	1.562.993,46	-	33.255,18	1.596.248,64	66.510,24
TERRENOS	1.919.207,89	-	-	-	1.919.207,89	-	-	-	-	1.919.207,89
MUEBLES Y UTILES	20.803.564,18	26.409.859,38	-	20.810,74	47.192.612,82	10.900.799,77	20.789,74	6.191.222,28	17.071.232,31	30.121.380,51
MAQUINAS Y EQUIPOS	1.926.205,82	-	-	-	1.926.205,82	1.650.957,74	-	122.650,39	1.773.608,13	152.597,69
RODADOS	39.070.609,88	108.909.403,00	-	84.674,97	147.895.337,91	10.156.602,88	84.673,97	29.387.880,60	39.459.809,51	108.435.528,40
TOTAL	65.382.346,65	135.319.262,38	-	105.485,71	200.596.123,32	24.271.353,85	105.463,71	35.735.008,45	59.900.898,59	140.695.224,73

SANTA FE, 19 MAR 2026


C.P.N. M. LUCILA CICOTELLO
Jefe Dpto. Contable
C.A.S. - Lotería de Santa Fe


C.P.A. GABRIELA PASCUALONI
a/c Dirección Gen. Form. y Ases. Jurídicas
C.A.S. - Lotería de Santa Fe